

CASE TK ELEVATOR

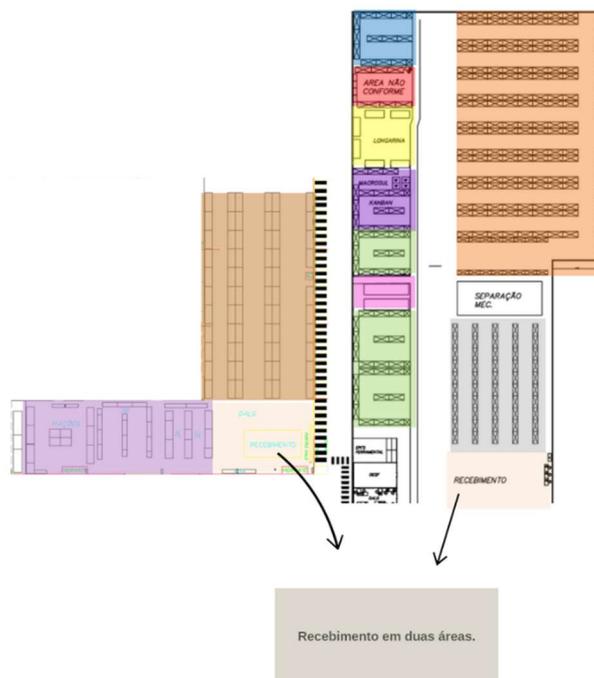


MODELAGEM DO CD E IMPLEMENTAÇÃO DE WMS

Neste projeto, a PROLOG conduziu um processo de imersão na operação da TK Elevator para entender suas operações logísticas, o perfil dos produtos e suas demandas atuais e futuras. A partir dessa análise, foram desenvolvidas diretrizes estratégicas para a reestruturação do almoxarifado, considerando a otimização do layout, a verticalização e a segregação dos processos, além da avaliação das estruturas de estocagem de terceiros.

Com base nesses estudos, um plano detalhado de implementação foi elaborado, fundamentado em três métodos essenciais: LSS - Lean Six Sigma (Lean Logistics), PPM (PROLOG PROJECT MANAGEMENT), padrão ISO 9000 e no know-how da PROLOG. Durante essa fase, foram registradas as operações existentes por meio de vídeos e fotos, possibilitando uma análise aprofundada das demandas logísticas.

A proposta de layout foi desenvolvida considerando a reorganização das estruturas de armazenagem, incluindo porta-pallets, caixas KLT para picking e a validação da estrutura de flow rack, buscando melhorar a eficiência operacional. Além disso, foram dimensionadas as equipes de trabalho, definidas estruturas especiais e selecionados equipamentos de movimentação adequados.



Atualmente, a implementação do projeto está em andamento, com a execução do cronograma de mudanças e aprimoramentos, definidos em conjunto com os gestores de suprimentos da TK Elevator. A transição dos armazéns está sendo conduzida de forma estruturada, garantindo o mínimo impacto às operações.

A PROLOG também está participando ativamente na implementação das melhorias no uso do WM (Warehouse Management System), incluindo a realização de um inventário inicial para validação do estoque e ajustes na operação.

As primeiras melhorias já podem ser percebidas, com a reestruturação dos processos de recebimento e conferência de produtos, além do mapeamento para a futura implementação de um YMS (Yard Management System), que permitirá maior controle e organização na chegada dos materiais ao almoxarifado.

O projeto segue avançando conforme planejado, e as próximas fases incluem a implementação total dos indicadores operacionais para controle de processos, o endereçamento via tecnologia e a automação do inventário como ferramenta de rotina.

Com a continuidade das ações e ajustes necessários, a TK Elevator caminha para atingir os altos níveis de acuracidade de estoque e melhoria na eficiência produtiva previstos no projeto, consolidando um modelo logístico mais eficiente e estruturado para atender suas demandas em crescimento.

