PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

Segmento: *Varejo*
Produto: *SL 1 e 2*

CASE TUMELERO

TUMELERO MATERIAS DE CONTRUÇÃO: " A preparação para o crescimento de 40 % - Dos desafios aos ganhos em resultado e a reestruturação da logística".

A Tumelero Materiais de Construção fundada em 1º de novembro de 1967, conta com 44 lojas, o site de compras e o ECON atacado, distribuídos nos estados do Rio Grande do Sul e Santa Catarina, oferecendo mais de 50 mil itens de 6 mil marcas de produtos para construção civil e diferentes aos seus clientes.
Em sua totalidade a Tumelero conta com aproximadamente 1000 colaboradores, distribuídos nos 47.000m² de lojas e 92.000m² de depósitos.

O Desafio

Realizar um diagnóstico da situação atual dos processos de armazenagem e distribuição, e projetar a operação com o aumento de demanda para o último trimestre de 2011 e projetar melhorias para os próximos 3 anos.

PASSOS DO PROJETO

- Levantamento do processo atual. Custo, prazo e processo.
- Acompanhamento da operação na integralidade.
- Levantamento da política de estoque e distribuição.

O Cenário ANTES - A Solução

- Falta definição de horário para recebimento, conferência, separação e expedição de produtos.
- Produto vendido e estocado acima do limite da política de estocagem.
- Estoque 71% inacurado.
- Falta a cultura da organização do picking e limpeza do armazém.
- Corredores com medidas fora de padrão.
- Produto estocado em local impróprio.
- 74% do tempo de carregamento dos terceiros é aguardando para carregar.
- Média de idade da frota de terceiros acima do ideal (5 anos).

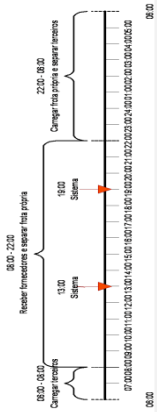
O Cenário DEPOIS - A Solução

- Plano de curto-prazo
- Horários para carregamento pré-estabelecidos, para cadenciar a operação.
- Alterações no layout, conforme as características dos produtos estocados e política comercial.
- 37 oportunidades de melhoria (Recebimento, Armazenagem e Distribuição).
- Plano diretor
- Cronograma de melhorias e prazos estabelecidos conforme a necessidade da Tumelero Materiais de Construção.

Pontos Chave do Projeto

PROJEÇÃO DE RESULTADOS:

- Redução de custo com distribuição em 80%.
- Redução de custo de re-conferência.
- Aumento da acuracidade em 70%.
- Cadenciamento da operação com a definição de horários.
- Adequação de algumas estruturas de armazenagem (cantilever).



PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

55-51 3340-0909
contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"

Para construir, reformar e decorar
TUMELERO
Ninguém facilita tanto

A PROLOG é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.