PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

Segmento: *Indústria*
Produto: SL 1 - Transporte

CASE ROUSSELOT
AMPARO/SP

Rousselot

Projeto tabela de frete in bound de com assessoria da PROLOG®

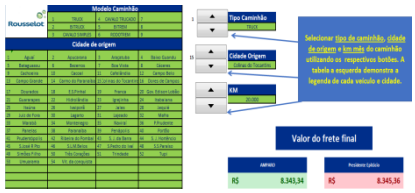
A empresa Rousselot foi fundada na França, em 1891. Motivada pelo forte compromisso com a alta qualidade e produtos seguros ampliou o conhecimento sobre gelatinas e outros produtos relacionados em níveis operacionais e tecnológicos, sem comparação no mundo todo. Atualmente a empresa oferece a mais ampla linha de gelatinas. Com fábricas e escritórios de vendas em todos os continentes, a Rousselot é o maior nome mundial de gelatinas, um tradicional ingrediente utilizado no setor farmacêutico, alimentício e de nutrição. Em 2002, a Rousselot passou a fazer parte da VION Ingredients, líder mundial no desenvolvimento e produção de ingredientes especiais de origem animal. Seis anos depois, reforçaram sua posição global adquirindo o Peptan, agora marca líder mundial de peptídeos de colágeno. Em 2014 juntamente com a VION Ingredients passaram a fazer parte da Darling Ingredients, o maior produtor mundial de ingredientes naturais sustentáveis a partir de resíduos orgânicos comestíveis ou não comestíveis e respeitado líder mundial no reaproveitamento. Ao longo dos anos, a Darling Ingredients tem expandido seus negócios a partir das tradicionais operações de reciclagem animal à inclusão de uma ampla gama de serviços inovadores de resíduos-recursos em todo o mundo. Em janeiro de 2014, a Darling Ingredients expandiu suas operações para abranger os cinco continentes. Agora oferecem um portfólio global de mais de 400 produtos e serviços para as indústrias de alimentos, de rações, combustíveis e farmacêuticas utilizados em empresas e residências em todo o mundo, todos os dias.

O Cenário ANTES – A Preparação

A ROUSSELOT encontrava dificuldades em orçar o preço para os fretes de seus fornecedores, pois muitos fatores influenciavam neste valor. Os mais de 40 fornecedores ficam localizados em diversos municípios em muitos estados do Brasil, e as transportadoras oscilavam o preço de uma forma elevada. A ROUSSELOT não possuía uma tabela padronizada para fazer comparações e encontrar o valor justo. Portanto foi solicitado a equipe da **PROLOG®** a elaboração de uma tabela de fretes da matéria prima – raspa de couro – para balizar as negociações do frete. Desta forma a consultoria utilizou o perfil da frota para determinar seus custos operacionais e consequentemente projetar um preço que resulte no preço justo para a compra do frete contemplando uma frota dedicada de Truck e Carreta. Esta planilha eletrônica deveria contemplar os custos, possa ser dada manutenção e que desta base gere o preço de compra do frete, com impostos e margem de lucro do transportador de forma clara e justa. Esta tabela deveria contemplar 4 diferentes cenários: Tipo de veículo, quilometro rodado, tonelada e situação fiscal.

O Cenário DEPOIS - A Solução

A **PROLOG®** , para atender as necessidades da **ROUSSELOT**, desenvolveu uma planilha eletrônica auto explicativa e de fácil utilização.



Painel da planilha com valor final de fretes

Aba de Imputs, para atualização de valores

A planilha foi dividida em algumas abas: Painel, onde demonstra o valor final dos fretes das diferentes origens até as duas fábricas localizadas em Amparo e Presidente Epitácio; Premissas, onde é colocado os valores de combustível, pneus, óleo, pedágio partindo de cada uma das cidades de origens e demais custos variáveis; Amparo e Presidente, onde são fixados valores como quilometragem das origens até as cidades destino; Por fim,abas relacionadas a cada um dos diferentes tipos de veículos que podem ser utilizados para transportar a matéria prima da ROUSSELOT para elaboração de seus produtos, contemplando os custos operacionais de cada um deles no mais alto nível de detalhes.

Pontos Chave do Projeto

- Definição de custo por tipo de veículo.
- Distância dos fornecedores.
- Rotas dos fornecedores
- Definição das margens do setor.
- Impostos

Depoimentos

"A planilha desenvolvida pela **PROLOG®** *da uma clareza maior para gente, nós entendemos mais como são compostos os custos e conseguimos avaliar melhor as negociações de frete."*
– **Carlos Baumann/Supervisor of logistic and Comex**

PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

PROLOG® Capacitação e Consultoria em Logística
55-51 3340-0909 – 99291-7299
contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"

Rousselot

Nome: Carlos Baumann
Cargo: Supervisor de Logística
+55 19 3907-9114

passando por um amplo processo de transferência tecnológica.

A PROLOG® é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação