

CASE RM DISTRIBUIDORA

Segmento: *Distribuidora* **Produto**: *SL2 - Armazenagem*



PROJETO para otimização dos processos do armazém, ganho de velocidade operacional, controle e precisão dos estoques com assessoria da PROLOG ®

A RM Distribuidora é uma empresa com 22 anos de atuação realizando a distribuição de produtos alimentícios em pequenas, média e grandes varejos com sede em Caçapava do Sul. Com mais de 1.500 produtos entre refrigerados, carnes congeladas, enlatados, biscoitos, conservas, doces de marcas consagradas no mercado fazem parte das entregas da RM Distribuidora. Com atuação em 26 cidades da região Central, fronteira e campanha do Rio Grande do sul, a RM identificou a necessidade de melhorar seus processos logísticos. Desta forma, a empresa contratou a **PROLOG® Capacitação e Consultoria Ltda** para realizar o projeto de otimização dos processos do armazém, ganho de velocidade operacional, controle e precisão dos estoques.

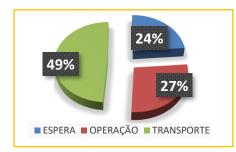
Neste projeto, a **PROLOG**® utilizou sua equipe especializada em mapeamento de processos, Layout, Cronoanálise, movimentação de materiais, armazenagem, gestão de estoques e elaboração de procedimentos operacionais. Durante a fase de diagnóstico todas as decisões foram estudadas e analisadas baseada em quatro pontos fundamentais: **LSS** – Lean Six Sigma (Lean Logistics), **PPM** (PROLOG PROJECT MANAGENT), padrão **ISO 9000** e **Know how** da **PROLOG**®.

O Cenário ATUAL

Nos primeiros passos do projeto a **PROLOG® Capacitação e Consultoria em Logística** realizou diagnostico, mapeando todos os processos do sistema logístico, ocupação do CD, estudo de Layout do CD, fluxo das operações, organograma operacional. Através deste diagnóstico, pode-se analisar os processos e identificar oportunidades de melhorias.

Com foco em ganho de produtividade, os estudos foram voltados principalmente ao processo picking, e a todos os demais processos do depósito ao qual, o picking esta subordinado.

Com base na analise dos dados de movimentação, e cronoanalise a equipe **PROLOG**[®] apresentou as ações necessárias para realização do projeto.



Resultado da cronoanálise "Processo Picking"

O Cenário FUTURO

Após identificação das oportunidades de melhorias e premissas validadas. A **PROLOG** [®] elaborou o plano de ação trazendo inovações nos processos de recebimento, armazenagem, ressuprimento, picking, expedição, Layout, políticas de estoque e inventários.

A RM Distribuidora inseriu as ações propostas no seu planejamento logístico e iniciou a implementação com o apoio da **PROLOG**[®].

Primeiramente a equipe de consultores juntamente com a RM Distribuidora, definiu e implementou as regras de negocio para cada processo do sistema Logístico, em seguida juntamente com a equipe operacional desenvolveu todos os procedimentos dos processos de recebimento, armazenagem, Putway, Picking, expedição e inventário cíclico, juntamente com os formulários pertinentes a cada processo. Com a montagem das estruturas porta pallets foram criados o novo sistema de endereçamento dos estoques, e também foram definidos a localização dos produtos na área de picking de acordo com a frequência de acesso dos mesmos.

Por fim, a equipe operacional junto com a **PROLOG**[®], realizou um inventário geral como ultima ação do Projeto. A RM distribuidora além de prestar todo o suporte para o sucesso do projeto, também investiu em dois cursos Incompany para sua equipe operacional, "Gestão de Inventário" e "Gestão de Estoques". Vale ressaltar que ao termino do projeto e após todas melhorias implementadas obteve-se uma redução de **45%** nos valores de estoque.

RESULTADO OBTIDOS

	ANTES	ATUAL	GANHOS	
LINHA h/h	49	93	89%	1
UNIDADES h/h	2.642	4.597	73%	1
TONS h/h	0.960	1.657	72%	
PERCURSO	295mt	207mt	30%	1

Ganhos de produtividade "Processo picking".

Pontos Chave do Projeto

- Revisão dos processos logísticos;
- Layout e capacidade do depósito;
- Giro dos estoques;
- >Acuracidade dos estoques;
- ► Inventário Cíclicos:
- ➤ Proposta do layout e endereçamento do estoque: por frequência de acesso e peso do produto;
- ➤ Gestão KPI's

Depoimentos

"A **PROLOG** ® não só agregou conceitos técnicos, ela auxiliou também na percepção do negocio através da profissionalização dos processos e dos colaboradores "

PROLOG

CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística

55-51 3340-0909 - 9351-7230

contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"



Ronaldo Mota da Silveira

Diretor +55 (55) 3281-1774

A PROLOG é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.