PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

Segmento: *Distribuidora*
Produto: *SL 2 - Armazenagem*

CASE IMDEPA ROLAMENTOS

Imdepa

Diagnóstico e Melhoria de Processo no Armazém com assessoria da PROLOG

A Imdepa é uma empresa referência no mercado de rolamentos, correias, correntes entre outros. É uma das maiores distribuidoras do país para os segmentos agrícola, industrial e automotivo. Possui mais de 50 anos de experiência. Os serviços da Imdepa estão aliados a segurança, agilidade, através de alianças nacionais e internacionais com os melhores fornecedores de cada segmento, agregando segurança aos clientes, através de serviços técnicos especializados. Possui filiais e Centros de Distribuição em 7 estados brasileiro que garantem agilidade na entrega.

A **PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística** foi escolhida para realizar o diagnóstico das operações logísticas no CD de Porto Alegre/RS com 2.000 m² localizado próximo ao aeroporto internacional Salgado Filho. No depósito são movimentados 5.500 SKU's distribuídos entre rolamentos, correias e graxa.

Neste projeto, a **PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística** utilizou sua equipe especializada em mapeamento de processos, cronoanálise, layout e diagnóstico de armazém.

O CENÁRIO ATUAL

Nos primeiros passos do projeto a **PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística** realizou seu diagnóstico de armazém, mapeando as operações de recebimento, armazenagem, separação, ressuprimento, conferência e expedição. E identificou os pontos críticos com oportunidade de melhoria.

Nesta etapa, constatou-se que o modo de separação não proporcionavam o melhor desempenho de produtividade da operação (54 linhas/h.h). Além disso, o layout do armazém e a disposição dos produtos contribuem para excesso de deslocamento do separador durante o processo de picking (429 m para 24 SKU's separados).

Outro ponto crítico encontrado foi a disponibilização dos produtos para venda. Através da ferramenta de cronoanálise e diagrama de espaguete, mostramos a empresa os desperdícios na operação de recebimento de produtos.

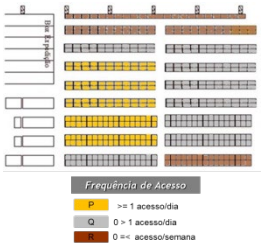
O CENÁRIO DEPOIS - A Solução

A **PROLOG** , durante a fase de diagnóstico, acompanhou, filmou e tirou fotos de todas as operações existentes. Realizou a análise de produtividade da equipe. Depois, os consultores fizeram o dimensionamento dos estoques, projetaram o layout do armazém conforme metodologia **PROLOG** e sugeriram a automação dos processos para aumentar a assertividade de separação e redução da conferência dos pedidos.

Todas as decisões foram estudas e analisadas baseadas em quatro pontos fundamentais: ***know how*** da **PROLOG** , **LSS** - *Lean Six Sigma (Lean Logistics)*, **PMBOOK** e padrão **ISO 9001**.

Após o Workshop de Diagnóstico, os consultores e a equipe da Imdepa realizaram uma simulação na operação de separação para validar uma das sugestões da **PROLOG**: picking em Z. Foi montado um pedido fictício de 29 SKU's e feita a cronoanálise do método atual e seguindo a metodologia do picking em Z.

LAYOUT PROPOSTO



Os resultados foram excelentes! Um separador experiente teve aumento de 25% de produtividade na operação de picking, já um operador novato (1 semana de casa) teve aumento de 16%. A metodologia foi aprovada pela empresa!

Neste projeto a sinergia entre a empresa e a equipe da **PROLOG** proporcionaram resultados positivos para o crescimento da empresa que levou os conceitos recebidos para os novos CD's em Minas Gerais e Santa Catarina.

Pontos Chave do Projeto

- Mapeamento dos processos e redefinição do método de picking;
- Alteração do layout e todo o endereçamento do picking: por frequência de acesso;
- Aumento de até 25% na produtividade da operação de separação;
- Redução de 20% da distância percorrida no processo de separação;

Depoimentos

"O projeto nos apoiou na identificação de gargalos existentes em nossa operação, principalmente no processo de picking. Podemos dizer que nosso CD se tornou mais produtivo após o diagnostico da PROLOG. "

PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística
55-51 3340-0909 – 9291-7299
contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"

Imdepa

Jonas Fernandes
Gerente de Logística
55 (51) 3342-1290

A PROLOG é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.