PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

Segmento: *Indústria*
Produto: *SL 2 - Armazenagem*

CASE FRAS-LE

FRAS-LE DESENVOLVE NOVO CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO

A **FRAS-LE**, empresa do grupo RANDOM RS, com atuação no segmento automotivo e fabricação de produtivos voltados a segurança e controle de movimentos, terminou o ano de 2011 com projeto de um novo centro de distribuição para seus produtos acabados.

Atuando no mercado a mais de 55 anos com um mix de produtos superior a 9.000 sku´s nas marcas FRAS-LE e LONAFLEX, e na busca constante de criação de valor a seus clientes, funcionários, acionistas e fornecedores, tomou a decisão de centralizar suas operações de armazenagem de produtos acabados em um único local dentro de seu parque fabril.

Com o objetivo de balizar seus investimentos na construção de um novo Centro de Distribuição, primando pela otimização de recursos e dimensionamento das atividades de armazenagem buscou a **PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística** para auxiliar neste desenvolvimento .

Neste projeto, a **PROLOG** utilizou equipe especializada em operações de movimentações de materiais e armazenagem incluindo a simulação computacional.

O Cenário

A **FRAS-LE** possui cinco fábricas dentro de seu complexo industrial, trabalhando em três turnos diariamente para atender tanto o mercado nacional como o exterior. Esta produção se traduz em mais de **9.000 SKU`S** e cinco mercados diferentes, segmentados conforme o perfil de seus mercados. Em dois mercados específicos, a **FRAS-LE** trabalho com estoques mínimos para o pronto atendimento de seus clientes. No restante, a empresa produz conforme a necessidade específica de seus clientes, obrigando o perfeito sincronismo entre produção das cinco fábricas, armazenagem e embarques para o todo Brasil e exterior.

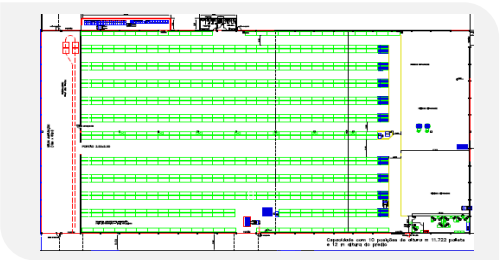
Para atender as necessidades de armazenagem e nível de serviço dos produtos acabados, além do depósito dentro de seu complexo com capacidade para **4.000** posições paletes, utiliza outras **4.000** posições paletes em operadores logísticos locais, principalmente visando os produtos de exportação. Esta operação compreende mais de **45.000** linhas de produtos separados todo o mês.

Com projeções de crescimento para os próximos cinco anos em seus vários mercados, a **FRAS-LE** necessita operações e estruturas de armazenagem compatíveis com sua visão de futuro.

Conheça as soluções da **PROLOG** para a sua empresa. Acesse: **www.prologbr.com.br**

Pontos Chaves do Projeto

- Dimensionamento de equipes projetada para 2020;
- Dimensionamento do *staging* de recebimento, separação e expedição;
- Indicação do tipo de separação a ser realizada;
- Projeções de custos;
- Projeções dos ganhos operacionais;
- Dimensionamento de equipamentos e estruturas;
- Novo Leiaute de armazenagem;
- Simulação computacional das operações.



Layout novo CD

A Solução

A **PROLOG** , para atender a todas as necessidades da **FRAS-LE**, desenvolveu um projeto logístico compreendendo as operações de transferência dos produtos da fábrica, recebimento, *put away*, ressuprimento, separação e expedição. Todas as decisões foram estudas e analisadas baseadas em quadro pontos fundamentais: ***know how*** da **PROLOG** , **LSS** - Lean Six Sigma (Lean Logistics), **PMBOOK** e padrão **ISO 9000**.

Em sete semanas de projeto, a **PROLOG** acompanhou, filmou e tirou fotos de todas as operações existentes. Realizou a analise de demanda atual e futura. Mesurou as produtividades e operações realizadas. Mapeou os processos nacionais e de exportação.

A partir do cenário encontrado e através de suas metodologias e *know how*, dimensionou as operações, estruturas, equipamentos e equipe de colaboradores, além de sugerir técnicas e tecnologias modernas para as operações. Para separação por exemplo, sugeriu-se o *Voice Picking*, visando aumentar entre 20% e 30% a velocidade e acuracidade da separação.

A **PROLOG** também propôs um conjunto de indicadores de performance operacionais para auxiliar nas tomadas de decisão.

O êxito do projeto ocorreu devido ao processo estruturado da **PROLOG** e sinergia com a equipe de projeto da **FRAS-LE**.

PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

55-51 3340-0909
contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"

FRAS-LE

Anderson Pontalti
Gerente de Compras & Logística
55 (54) 3289-1569

A PROLOG é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.