PROLOG®
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

Segmento: *RESÍDUOS*
Produto: *LOGÍSTICA*

CASE Plano Diretor Logístico

COMPANHIA RIOGRANDENSE DE VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS
CRVR

Elaboração de Plano Diretor Logístico

A CRVR – Companhia Rio-grandense de Valorização de Resíduos Ltda., opera no estado do Rio Grande do Sul com foco na área de valorização de resíduos. Originalmente denominada Sil Soluções Ambientais Ltda., iniciou suas atividades no ano de 1992 com estudos na área denominada Central de Resíduos do Recreio-CRR, localizada no município de Minas do Leão.

É uma empresa especializada no tratamento e valorização de resíduos sólidos urbanos, que busca ser a melhor empresa e ser referência no seu mercado de atuação, através da implantação de práticas inovadoras, sustentáveis e ambientalmente seguras.

CENÁRIO ATUAL

Neste projeto, a **PROLOG® Capacitação e Consultoria em Logística precisou** levantar dados de 497 municípios do estado obtendo informações através de entrevistas com operadores, gestores e diretores da CRVR, visitas "in loco" às unidades operacionais da CRVR e buscando dados nas prefeituras, reuniões presenciais e telefônicas, estudo do PERS – RS (Plano Estadual de Resíduos Sólidos do Rio Grande do Sul e coleta de dados do IBGE.

Neste levantamento detalhado das movimentações dos resíduos se verificou que no estado os resíduos sólidos domésticos são destinados na ordem de 0,67 Kg por pessoa que habita região urbana, sendo este resíduo transportado da origem até sua destinação rodando em média 12Km/ton, concluindo facilmente que um produto de baixo valor agregado despende um alto custo de transporte onerando o escasso orçamento dos municípios gaúchos.

Várias regiões nos estado precisam destinar os resíduos a mais de 200km de distancia da geração.

Sendo assim, a a **PROLOG®** utilizando uma equipe especializada em mapeamento de processos logísticos, análise e gestão de custos e construção de cenários operacionais e econômicos, objetivando otimizar o deslocamento dos resíduos.

CENÁRIO PROJETADO

A **PROLOG®** criou um método matemático para propor a redução das distancias entre a geração e a destinação dos resíduos através de novos Aterros sanitários com localização ideal pelo aspecto logístico, assim como vários locais para consolidar os resíduos de vários municípios sendo colocados em veículos de alta cubagem para ser transportado na longa distancia por menores custos operacionais.

Desta forma, reduzimos distancia e utilizamos veículos com menor custo operacional, oportunizando enormes reduções de custo aos municípios
Redução da quilometragem total percorrida entre a coleta e a destinação do resíduo
Redução do CPK (custo por quilometro), em função da nova estrutura logística e da adequação dos equipamentos utilizados.

Os algorítmicos desenvolvidos pela consultoria simularam várias alternativas para a CRVR buscar sua viabilização nos próximos 5 anos.

Com este estudo elaborado possibilitou um aumento no portfólio de serviços prestado as municípios, oferecendo soluções mais completas e com reduções significativas nos custos.

Pontos Chave do Projeto

1. Redução das distancias de transporte;
2. Criação de um quadro estimativo de geração de resíduo por regiões;
3. Apuração dos custos de transporte;
4. Definição de algoritmos de otimização;
5. Criação de diferentes cenários;
6. Otimizações na ordem de 50% dos custos de destinação dentro do estado do RS;
7. Criação de um plano diretor logístico prevendo:
    1. Novos pontos de transbordos;
    2. Novos aterros.

Depoimentos

"Esse projeto extrapolou as expectativas iniciais contribuindo significativamente para o planejamento estratégico da companhia."
José Henrique Pilla – Gerente Operacional CRVR

PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA
55-51 3340-0909 0909 – 99291-7299
contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br

"Sua solução em Logística de Competitividade"

COMPANHIA RIOGRANDENSE DE VALORIZAÇÃO DE RESÍDUOS CRVR
José Henrique Pilla
Gerente Operacional.
+55 51 99875-3540

A PROLOG® é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.