PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

Segmento: *Indústria*
Produto: *SL 2 - Armazenagem*

CASE BETTANIN

BETTANIN REALIZA PROJETO DO NOVO LAYOUT E DIMENSIONAMENTO DO ALMOXARIFADO COM A PROLOG

A **BETTANIN INDUSTRIAL S/A**, empresa do GRUPO BETTANIN, líder no mercado brasileiro de produtos de limpeza doméstica, contratou em 2012 a **PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística** para o desenvolvimento de um projeto para o **DIMENSIONAMENTO E ELABORAÇÃO DE NOVO LAYOUT DO ALMOXARIFADO**. O diagnóstico para melhoria dos processos de recebimento, endereçamento, *put away*, separação e expedição de insumos e matérias-primas para abastecimento das linhas fabris foram itens estudados para elaboração do projeto

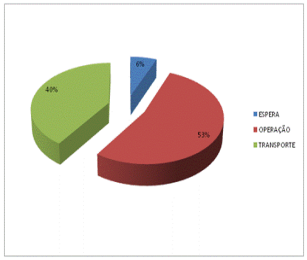
A **BETTANIN** distribui produtos de higiene e limpeza para grandes atacadistas e varejistas no Brasil e exterior, contabilizando mais de 1.200 sku´s de insumos e matérias-prima para fabricação de seus produtos, entre nacionais e importados.

Neste projeto, a **PROLOG** utilizou a equipe especializada em operações de armazenagem, movimentações de materiais e suprimentos.

O Cenário ANTES

As altas demandas de mercado com o crescente aumento do nível de serviço exigido pelos clientes da empresa, forçaram as áreas de produção e almoxarifado a se estruturarem para atender a qualquer demanda a qualquer tempo. Aliado a este cenário, a inserção de novos produtos constantemente, contribuíram para o aumento significativo de materiais primas, ocasionando um aumento de estoques no Almoxarifado. A mudança do seu sistema de gestão ERP, agravaram a falta e acuracidade de informações, como lead time de entregas, e padrões mínimos e máximos de estoque da empresa, durante a sua implementação. Este processo todo resultou em um a perda de políticas operacionais , estoques e estruturas ao longo do tempo antes estabelecidas.

Corredores obstruídos



Perda de movimentação

Conheça as soluções da **PROLOG** para a sua empresa. Acesse: **www.prologbr.com.br**

O Cenário DEPOIS - A Solução

A **PROLOG** desenvolveu um diagnóstico em 20 dias baseado para melhoria dos processos de Recebimento, Estocagem, (Put-Away), Separação e Conferência e Expedição. Alinhado a estes estudos de melhoria, e considerando as restrições do armazém já existe, estudou igualmente o leiaute e as estruturas de estocagem necessárias. Todas as decisões foram estudas e analisadas baseadas em três métodos fundamentais, **LSS** - Lean Six Sigma (Lean Logistics), **PPM** (PROLOG PROJECT MANAGEMENT) **,** padrão **ISO 9000** e ***know how*** da **PROLOG.**

A **PROLOG** acompanhou, filmou e tirou fotos de todas as operações existentes. Realizou a análise de demanda atual e futura. Elaborou o dimensionamento e proposta de novo leiaute estruturas para os insumos , matéria-prima, embalagens e componentes não produtivos, considerando as novas estruturas *porta-pallet* e drive in. Igualmente projetou o leiaute para área de estocagem de materiais de consumo, equipamentos para manutenção leve e EPIs.

A **PROLOG** também propôs um conjunto de ações de serem realizadas e mudanças necessárias desde os processos de compras até o abastecimento das linhas de produção, sugerindo melhorias inclusive nas políticas de estoque de produtos acabados. Igualmente propôs um conjunto de indicadores para a área do almoxarifado (armazenagem) para auxiliar nas tomadas de decisão e método para avaliação de fornecedores. Em conjunto com os gestores de suprimentos elaborou um plano de ação de melhorias e auxiliou na implementação. O êxito do projeto ocorreu devido ao processo estruturado da **PROLOG** e sinergia da equipe de projeto **BETTANIN**.

Pontos Chave do Projeto

- Novo dimensionamento da quantidade/tamanho do picking;
- Novo layout do armazém para maior produtividade;
- Criação de janelas de entrega por fornecedores;
- Definição da política de estoques e ponto de re-suprimento.

PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

55-51 3340-0909
contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"

BETTANIN

André Bettanin
CEO
55-51 3473 9511

A PROLOG é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.