PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

Segmento: *Agronegócio*
Produto: *SL 1, 2 – Transp. Arm.*

CASE
GRUPO FERRARIN

FERRARIN REALIZA PROJETO DE OTIMIZAÇÃO DOS PROCESSOS LOGÍSTICOS

A **AGROFEL**, empresa do GRUPO FERRARIN, com foco no agronegócio do sul do país, contratou em 2012 a **PROLOG** Capacitação e Consultoria em Logística para o desenvolvimento de um projeto para a **OTIMIZAÇÃO DOS PROCESSOS LOGÍSTICOS DA EMPRESA**. O diagnóstico buscou compreender os processos de contratação de fretes, pagadoria de fretes, e utilização da frota própria e de terceiros bem como a tomada de decisão para elaboração um do projeto de estruturação de processos e melhoria continua.

A **AGROFEL** comercializa grãos, adubos e defensivos agrícolas. Além da **AGROFEL,** também fez parte deste projeto, outra empresa do Grupo, a **INDUCALCA,** que comercializa calcário para o mercado agropecuário. A **AGROFEL/INDUCALCA**, realiza mais de 16.000 viagens de carretas para movimentação de suas mercadorias através de seus 40 pontos de comércio localizados no Rio Grande do Sul.

Neste projeto, a **PROLOG** utilizou a equipe especializada em operações de transporte e distribuição , movimentações de materiais e suprimentos. Também utilizou especialistas em mapeamento de processos e programas de qualidade.

O Cenário ANTES

O mercado do agronegócio, principalmente o de comercialização de grãos é composto basicamente de commodities onde seus preços são estabelecidos pelo mercado. Desta forma, o aumento da competitividades das empresas deste setor provem de suas eficiências administrativas, operacionais e logísticas. As altas demandas de mercado com o crescente aumento do nível de serviço exigido pelos clientes da empresa, forçam estas áreas a serem melhores a cada dia.

Aliado a este cenário, a necessidade de adequação a legislação brasileira quanto as novas regras do transporte rodoviário de carga (Cartão Frete e Vale Pedágio), exigiu que a empresa desenvolvesse novos procedimentos internos e externos. Além disso, a necessidade de adequação do seu sistema de gestão ERP para atender as novas necessidades igualmente exigia um mapeamento do processo que permitisse o desenvolvimento do sistema pela área de TI

O Cenário DEPOIS - A Solução

A **PROLOG** desenvolveu um diagnóstico em 40 dias buscando mapear o cenário atual, redesenhar os processos em concordância com a legislação vigente para melhoria dos processos de contratação de frete, pagadoria de frete e sinergia das operações logísticas de transporte de grãos, adubos e calcário. Alinhado a estes estudos de melhoria, e considerando as restrições existentes, estudou igualmente a estrutura organizacional da logística dentro do grupo. Todas as decisões foram estudas e analisadas baseadas em três métodos fundamentais, **LSS** - Lean Six Sigma (Lean Logistics), **PMBOOK ,** padrão **ISO 9000** e ***know how*** da **PROLOG.**

A **PROLOG** acompanhou, filmou e tirou fotos de todas as operações do escopo deste projeto. Realizou a análise de demanda atual e futura. Elaborou novos procedimentos e mapas de processo para a melhoria do fluxo das informações com especial atenção a legislação vigente. Também elaborou um documento de apoio os processos para o desenvolvimento das melhorias necessárias em TI. Analisou também a estrutura logística e seu quadro de colaboradores sugerindo melhorias no organograma e novos perfis de profissionais para atual necessidade.

A **PROLOG** propôs um conjunto de ações de serem realizadas e mudanças necessárias desde os processos internos e externos até no desenvolvimento tecnológico. Realizou também um benchmark no mercado para atender as necessidades especificas da **AGROFEL/INDUCALCA.**Em conjunto com os gestores e direção da empresa elaborou um plano de ação de melhorias. O êxito do projeto ocorreu devido ao processo estruturado da **PROLOG** e sinergia da equipe de projeto **GRUPO FERRARIN**.

Pontos Chave do Projeto

- Padronização dos processos de contratação e pagadoria de terceiros;
- Estabelecimento de pontos de controle no processo de contratação e pagamento de frete;
- Aderência a nova legislação de transportes de carga rodoviária;
- Proposta de estrutura organizacional que contemple a gestão do processo logístico.
- Desenvolvimento de ferramenta para atender aos novos processos (T.I).

Depoimentos

"A **PROLOG** fez um bom diagnóstico logístico da Agrofel contemplando: metodologia de trabalho, transparência, sempre levando em consideração o prazo final para cada etapa do projeto. " – Ronaldo Ferrarin / Diretor presidente

PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

55-51 3340-0909
contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"

grupo FERRARIN

Ronaldo Ferrarin
Diretor Presidente
+55 51 3326.5000

A PROLOG é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.