PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

Segmento: *Agrobusiness*
Produto: *SL 1 - Transporte*

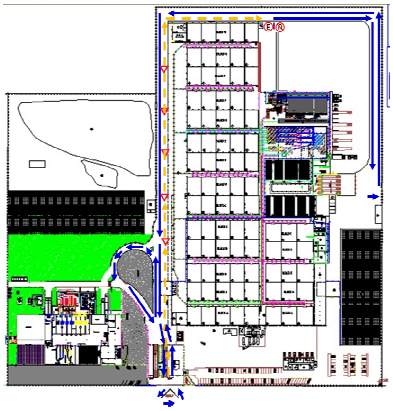
CASE SIMULAÇÃO DO TRÂNSITO DE VEÍCULOS

MODELAGEM DO FLUXO DE VEÍCULOS NA UNIDADE DA RASIP com assessoria da PROLOG ®

A RASIP ALIMENTOS LTDA, empresa do GRUPO RANDON, atua no segmento de agronegócio destacando-se como uma das maiores produtoras de maçãs do país e produtos lácteos, contratou a PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística para o desenvolvimento de um projeto de SIMULAÇÃO DO TRÂNSITO DE VEÍCULOS NA UNIDADE DA RASIP. O modelo teve como objetivo verificar os gargalos da operação e os recursos necessários para atingir a meta de 250 veículos descarregados por dia.
Neste projeto, a **PROLOG®** utilizou sua equipe especializada em mapeamento de processos, logística inbound, modelagem de layout e simulação de eventos.

O Cenário ATUAL

Na primeira etapa do projeto a **PROLOG® Capacitação e Consultoria em Logística** realizou o mapeamento do fluxo de veículos nas operações de recebimento (grãos, laticínios, frutas, embalagens, almoxarifado e outras entradas) e expedição (produtos acabados, indústria e bins vazios). Também foi mapeado o fluxo de veículos destinados a serviço como ônibus dos funcionários, veículos da manutenção e da empresa de alimentação.
Depois, a **RASIP** realizou o levantamento dos tempos das operações. Neste levantamento, coletaram os seguintes tempos (tempo mínimo para operação, o tempo médio de operação e o tempo máximo de operação). A equipe da **PROLOG®** iniciou a criação do modelo de simulação com os recursos mapeados, locais de operação e os tempos coletados pela empresa.
Na terceira etapa, a **RASIP** participou da validação do modelo. Aferindo as quantidades de veículos transitando na planta, tempo de atendimento e quantidade de recursos alocados.



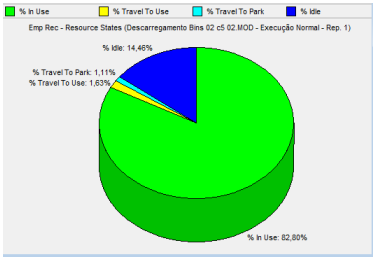
Layout da unidade da RASIP com o fluxo dos veículos.

Conheça as soluções da **PROLOG ®** para a sua empresa. Acesse: **www.prologbr.com.br**

O Cenário PROPOSTO

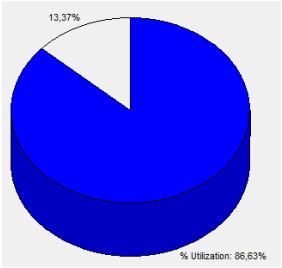
Na etapa de definição do cenário futuro, a equipe da **PROLOG** ® elencou os pontos de melhoria para proporcionar fluxo contínuo do trânsito e obter velocidade na operação. Os principais pontos foram: uso de rádio para os operadores de empilhadeira informarem a quantidade de bins vazio carregado para emissão da nota fiscal; impressão da nota fiscal na portaria; acesso lateral ao almoxarifado; recuo na via para carregamento da indústria; dois locais para classificação do fruto, etc.

Na etapa da simulação, dividimos o modelo principal em duas partes: a primeira parte com o descarregamento de frutas e carregamento de bins vazios. Assim pode-se focar no dimensionamento da equipes para atender a demanda de 250 veículos. Através do modelo, chegamos ao resultado de 5 equipes (10 operadores de empilhadeira) com apenas 7,5% do tempo simulado de espera por recursos.



Resultado da simulação: 82% do tempo simulado os operadores estarão em uso.

A segunda parte, simulamos a movimentação da portaria e suas balanças para atender a demanda da **RASIP** e **RAR**. Através do modelo, pode-se constatar que estes recursos são gargalos na operação, por isso, os balanceiros são exclusivos na operação.



Resultado da Simulação: Balança RASIP com utilização de 86% do tempo simulado.

Pontos Chave do Projeto

- Mapeamento dos processos e coleta dos tempos;
- Levantamento das demandas RASIP e RAR;
- Ações de melhorias: local da portaria (entre balanças), estrutura para entrada lateral no almoxarifado, acessos em torno da rótula e sinalização;
- Dimensionamento das equipes de descarregamento de frutas;

Depoimento

"Com o crescimento da produção (fruta e grãos) associado a vinda do centro de confeccionamento Lácteo no parque industrial, sabíamos da necessidade de organizar melhorias no acesso, portaria, recebimento, carga e descarga (fluxo externo). Já havíamos feito um trabalho de logística interna com a PROLOG, com bons resultados, contatamos novamente a empresa, para nos auxiliar e indicar melhorias e alterações neste processo externo. Ficamos muito satisfeito, com o resultado apresentado, vamos pôr em prática com a chegada da nova safra (início de 2016), com a certeza de que as melhorias, vão nos auxiliar na organização, na rapidez, na segurança deste processo. Nosso agradecimento a PROLOG por mais este serviço prestado."

PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística

55-51 3340-0909 – 9351-7230

contato@prologbr.com.br

http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"

RASIP

Alecir Guerino Webber
Coordenador de Packing
+55 (54) 3231-4755

A PROLOG é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.