PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

CASE BETTANIN

BETTANIN AUMENTA A PRODUTIVIDADE DO PICKING

A **BETTANIN**, empresa do GRUPO BETTANIN, líder no mercado de produtos de limpeza doméstica, contratou em 2011 um projeto de **PRODUTIVIDADE NO PICKING** com a **PROLOG** , sendo que surgiram alguns objetivos específicos, para melhorias no armazém de produtos acabados em Esteio – RS.

O Grupo fundado em 1947 possui um mix de produtos superior a 600 sku´s ativos compreendendo as marcas BETTANIN e SUPERPRO. A BETTANIN distribui produtos de higiene e limpeza para grandes atacadistas e varejistas no Brasil e exterior. A SUPERPRO fornece produtos para o segmento de empresas especializadas em limpeza e conservação predial. Procurados pela BETTANIN, a PROLOG Consultoria, iniciou um trabalho de diagnóstico, implementação e auditoria, dos processos para atingir os resultados esperados de aumento da produtividade e melhorias na armazenagem.

Neste projeto, a **PROLOG** utilizou a equipe especializada em operações de movimentações de materiais e armazenagem.

O Cenário ANTES

Alguns problemas comuns em armazéns foram encontrados, como: falta de organização da área de picking, falta de endereçamento das estruturas, falta de posicionamento dos produtos mais próximos à doca, falta de painel de gestão a vista, e produtividade de separação abaixo da meta performando 157 Volumes Hora/Homem, sendo a meta 187.

Corredores obstruídos

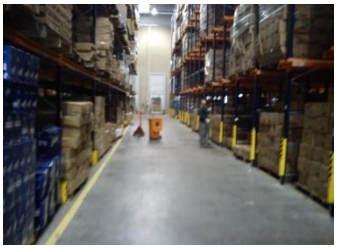
Falta padrão de separação

Falta cultura de organização

Conheça as soluções da **PROLOG** para a sua empresa. Acesse: www.prologbr.com.br

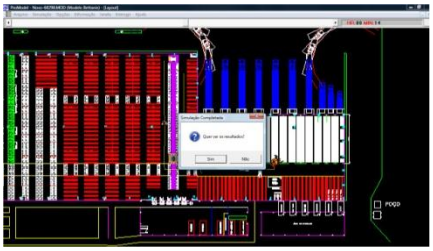
O Cenário DEPOIS - A Solução

A **PROLOG** , para atender a todas as necessidades da **BETTANIN**, desenvolveu um projeto de simulação da produtividade baseado na melhoria dos processos de Recebimento, Estocagem (*Put-Away*), Separação e Conferência e Expedição. Todas as decisões foram estudas e analisadas baseadas em quadro pontos fundamentais: ***know how*** da **PROLOG** , **LSS** - Lean Six Sigma (*Lean Logistics*), **PMBOOK** e padrão **ISO 9000**.



Corredores limpos

Separação individual



Simulação do novo Layout

Em seis semanas de projeto, a **PROLOG** acompanhou, filmou e tirou fotos de todas as operações existentes. Realizou a analise de demanda atual e futura. Mensurou a produtividade e definiu com os gestores as alterações nos processos com auxílio de software de simulação da operação.

A **PROLOG** também propôs um conjunto de indicadores de performance operacionais para auxiliar nas tomadas de decisão, e em conjunto com os gestores elaborou um plano de ação de melhorias. O êxito do projeto ocorreu devido ao processo estruturado da **PROLOG** e sinergia da equipe de projeto **BETTANIN**.

A realização do plano de ação **PROLOG** , trouxe para a operação ganhos de produtividade e melhorias na gestão do processo. Na auditoria de verificação a média ponderada performou 223 Vol/H resultando no aumento de **42 % na produtividade**.

Pontos Chave do Projeto

- Aumento de 42 % produtividade de separação de 157 Vol/H para 223 Vol/H ;
- Endereçamento das estruturas porta-pallet e novo posicionamento dos produtos conforme popularidade e peso;
- Novo processo para separação individual e puxe com transpaleteira.

Depoimentos

"A parceria firmada entre Bettanin e **PROLOG** gerou ganhos em diversas fases do processo logístico. No processo de *picking* tivemos ganhos significativos, redução de deslocamento e incremento de novas técnicas o que gerou maior produtividade." - Edson Reus/Coordenador de Expedição

PROLOG
CAPACITAÇÃO E CONSULTORIA EM LOGÍSTICA

PROLOG Capacitação e Consultoria em Logística

55-51 3340-0909
contato@prologbr.com.br
http://www.prologbr.com.br/

"Sua solução em Logística de Competitividade"

BETTANIN

Lia Machado
Gerente de Distribuição
55-51 3473 9511

A PROLOG é uma empresa especializada em trazer soluções em Logística e Supply Chain Management desde o projeto, incluindo a capacitação até a implementação de soluções organizacionais, passando por um amplo processo de transferência tecnológica.